



Taoyuan Airport
Taiwan

從桃園機場重大建設規劃談 財務會計從業人員 應有的工作態度及認知

June 3, 2014

1

機場園區發展現況

The Current Status of the Airport Park

2

機場園區未來發展規劃(根據園區綱要計畫)

The Future Development Plan (based on the Master Conceptual Plan)

3

桃園航空城

The Taoyuan Aerotropolis

4

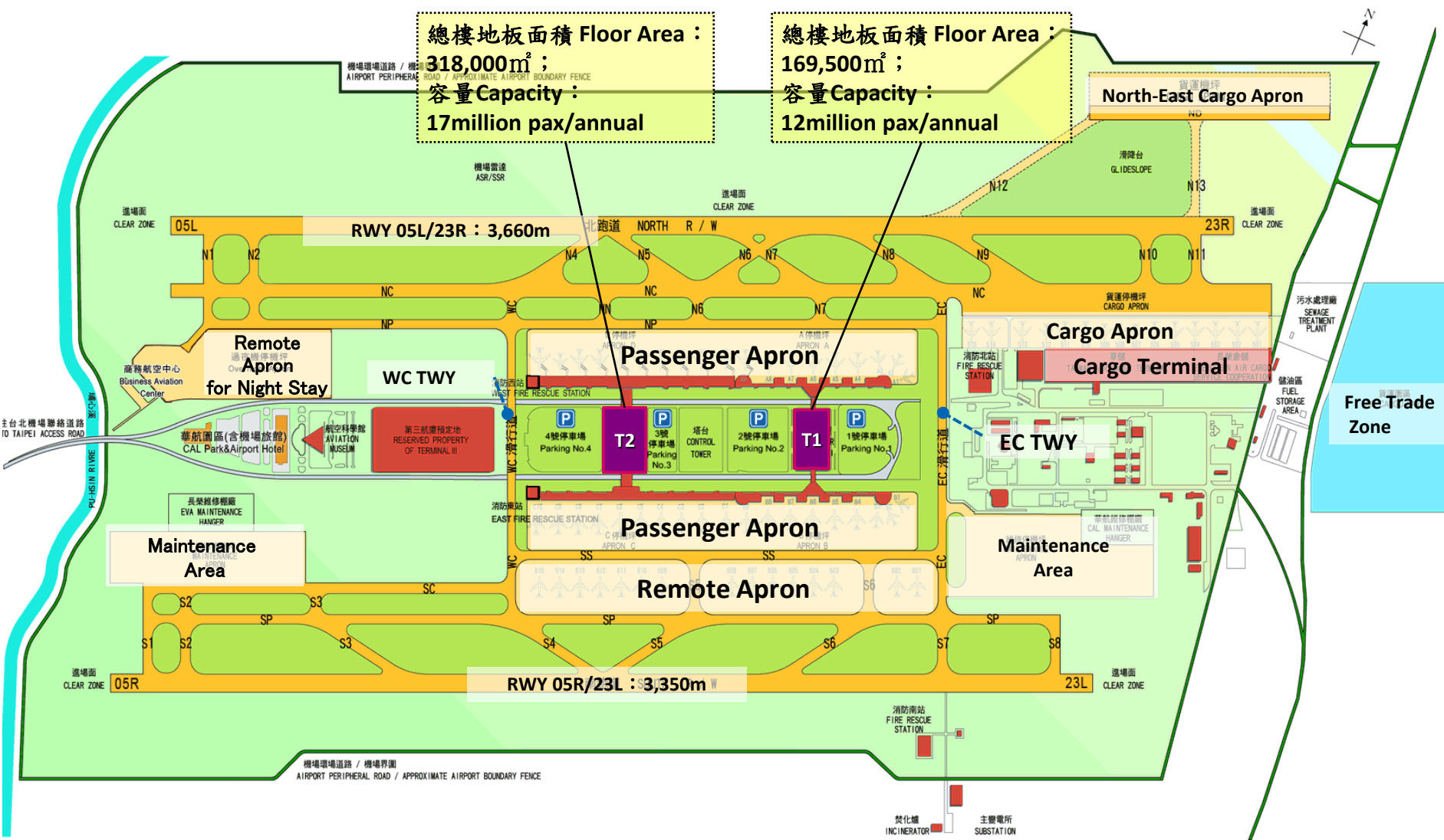
重大建設財務計畫

5

財務會計人員應有的工作態度與認知

機場園區之設施配置現況

Current Layout of the Airport Park

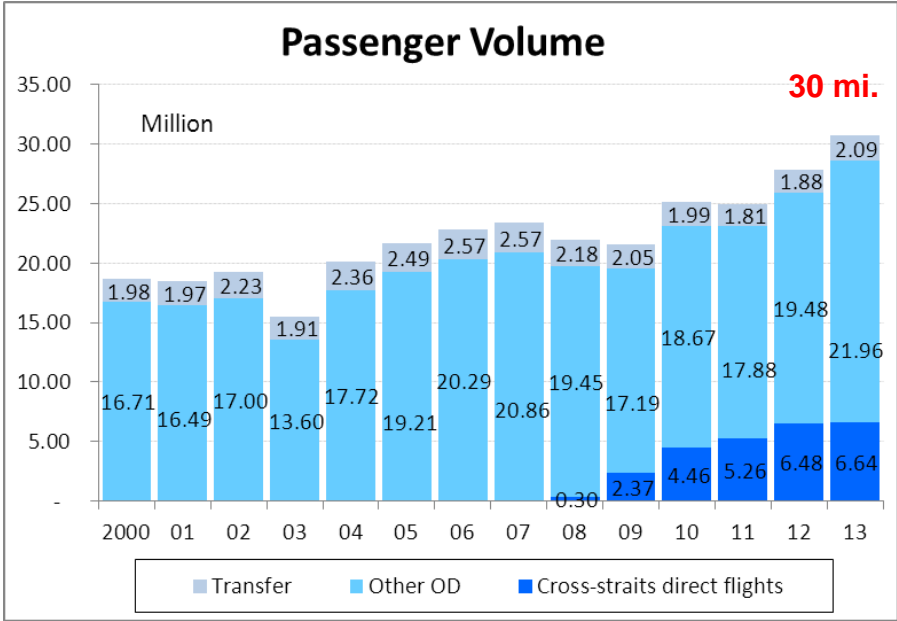


近年航空運量

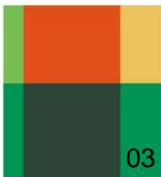
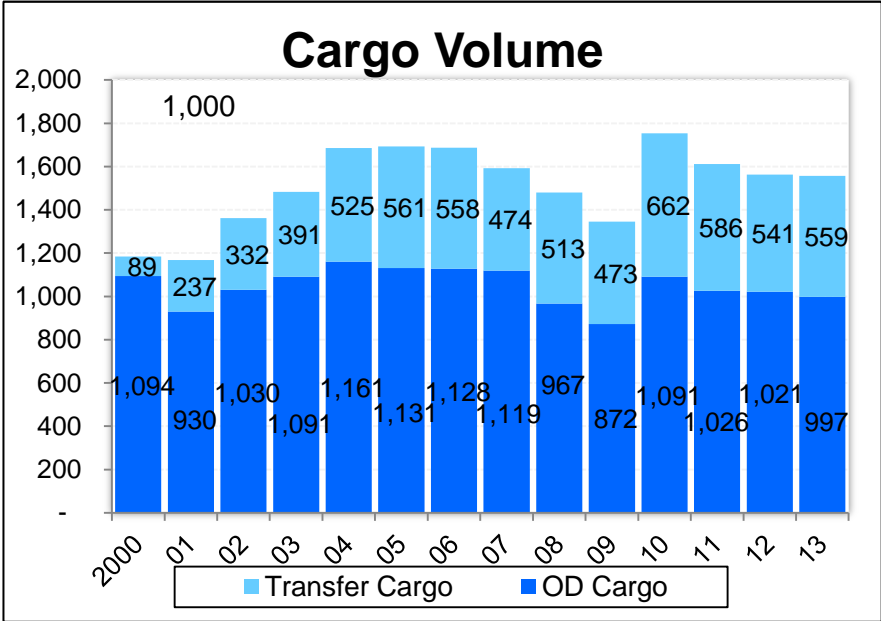
Air Traffic Volume in the Past 5 Years

- 過去五年除因全球金融海嘯(2008,09年)事件外，桃園機場之國際旅客人數呈現成長趨勢。
In the past 5 years the passenger volume showed growth except in 2008 and 2009 due to the global financial crisis.
- 2013年國際旅客人數超過3,000萬人次；貨運量達155萬噸。
In 2010 the airport handled over 30 million passengers, and the cargo volume reached 1.77 million tons.

客運量Passengers volume



貨運量Cargo volume



重大建設計畫：機場第一航廈改建計畫

Completed Project : Terminal 1 Renovation

重新整建航廈外觀，一併擴充出入境大廳空間並改善周邊交通，以塑造國家門戶意象。
The appearance of T1 is remodeled, the space of its arrival and departure halls expanded, and the surrounding traffic improved to create a new gateway image.

已於2013.7完工，航廈年容量由1,200萬提高為1,500萬人次。

This project has been completed in July. 2013. After completion the annual passenger capacity of T1 shall increase from 12 to 15 million.

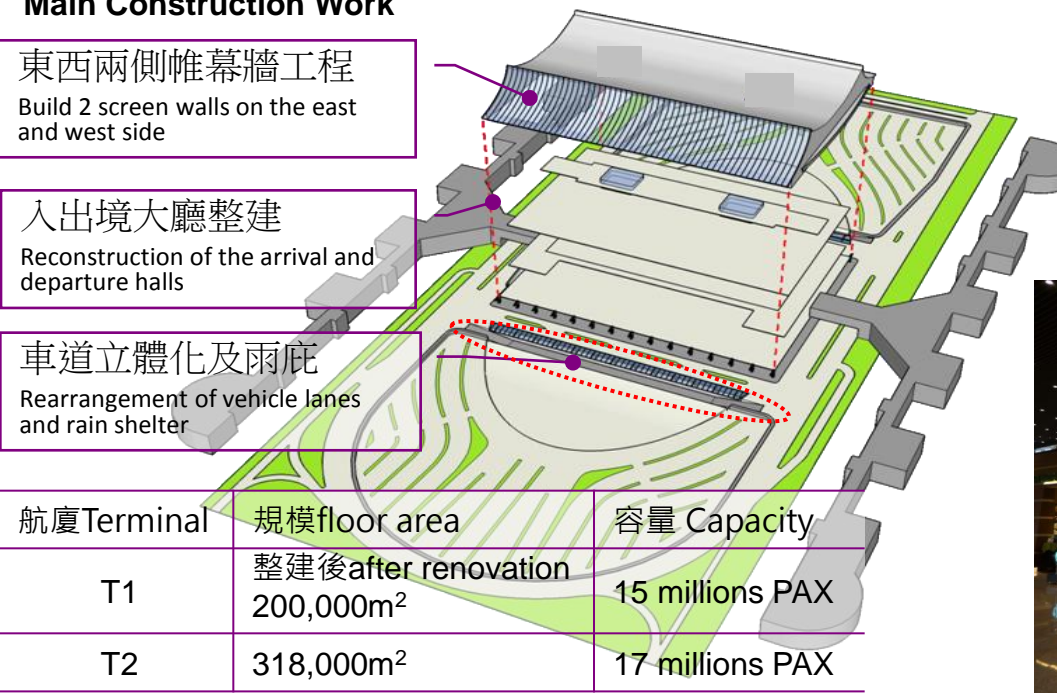
主要工程

Main Construction Work

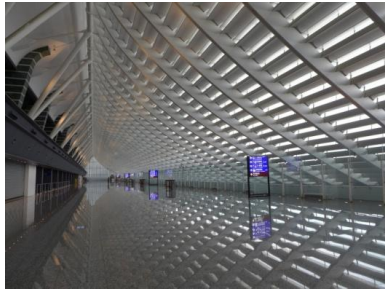
東西兩側帷幕牆工程
Build 2 screen walls on the east and west side

入出境大廳整建
Reconstruction of the arrival and departure halls

車道立體化及雨庇
Rearrangement of vehicle lanes and rain shelter



航廈Terminal	規模floor area	容量 Capacity
T1	整建後after renovation 200,000m ²	15 millions PAX
T2	318,000m ²	17 millions PAX



辦理中之重大建設計畫：機場道面整建計畫

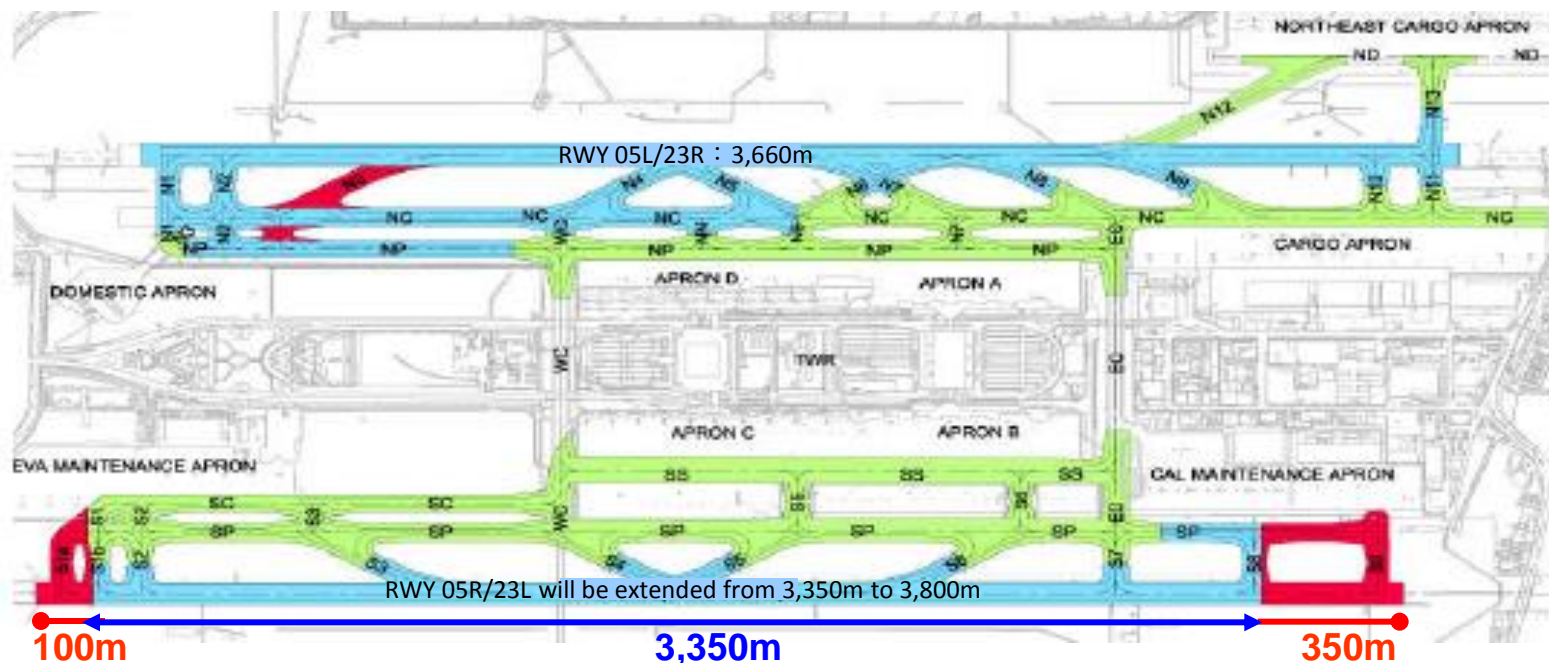
On-going Projects: Runway & Taxiways Pavement Rehabilitation Project

- 整建現有2條跑道及相關滑行道，並將05R/23L跑道延長為3,800公尺。

The two existing runways and related taxiways are being rehabilitated. The 05R/23L runway will be extended to 3,800 m.

- 完工後，空側場面設施將符合F類航機(A380)起降標準，儀降系統等級亦配合提升。

The airside facilities will meet the standards for code F aircraft (A380), and the Instrument Landing System (ILS) will also be upgraded.



1

機場園區發展現況

The Current Status of the Airport Park

2

機場園區未來發展規劃(根據綱要計畫)

The Future Development Plan (based on the Master Conceptual Plan)

3

桃園航空城

The Taoyuan Aerotropolis

4

重大建設財務計畫

5

財務會計應有的工作態度與認知

機場園區未來發展定位

The Future Development Positioning for the Airport Park

- 成為起迄與轉運均衡發展之東亞樞紐機場
To Become One of the Hub Airports in East Asia
- 提供優質便捷之客貨流通環境，以協助我國產業發展
Provide a High Quality and Convenient Environment for Passenger and the Handling of Cargos

推動主軸 1

Development strategy 1

推動航空事業發展

Development of Aviation Business

兼顧O&D(起迄)及轉運之均衡發展，健全與東亞及東南亞各國間之航空網絡

Ensuring a balanced development of O&D and transit, and enhancing the development of air travel network between countries in East and South East Asia.

推動主軸 2

Development strategy 2

推動非航空事業發展

Development of Non-aviation Business

策略性推動機場園區之開發，將客貨運量之成長與我國產業經濟發展緊密結合

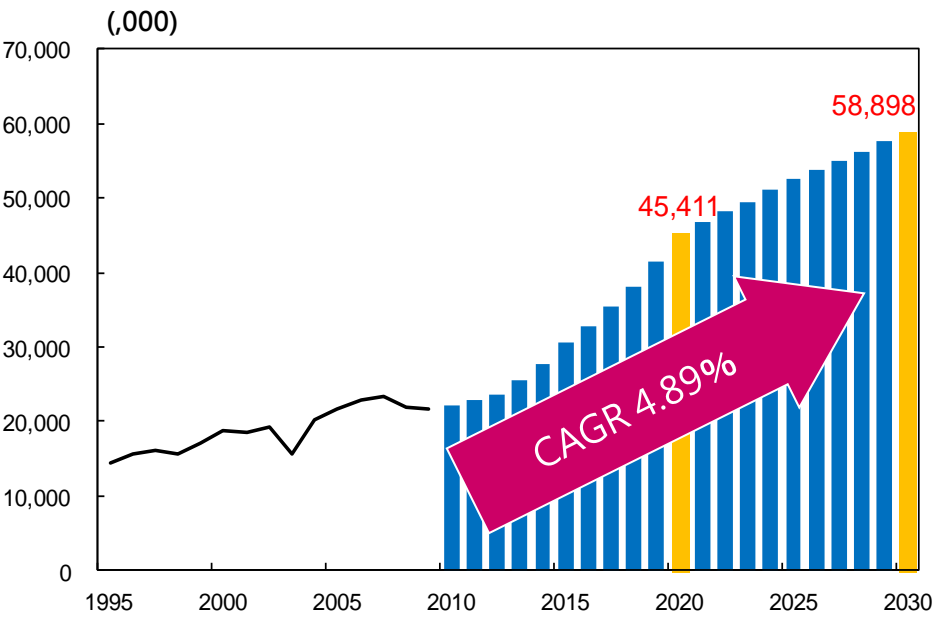
To consolidate the development of Airport Park, and to integrate the increase in passenger volume and logistics brought by Taiwan's economic growth.

發展目標

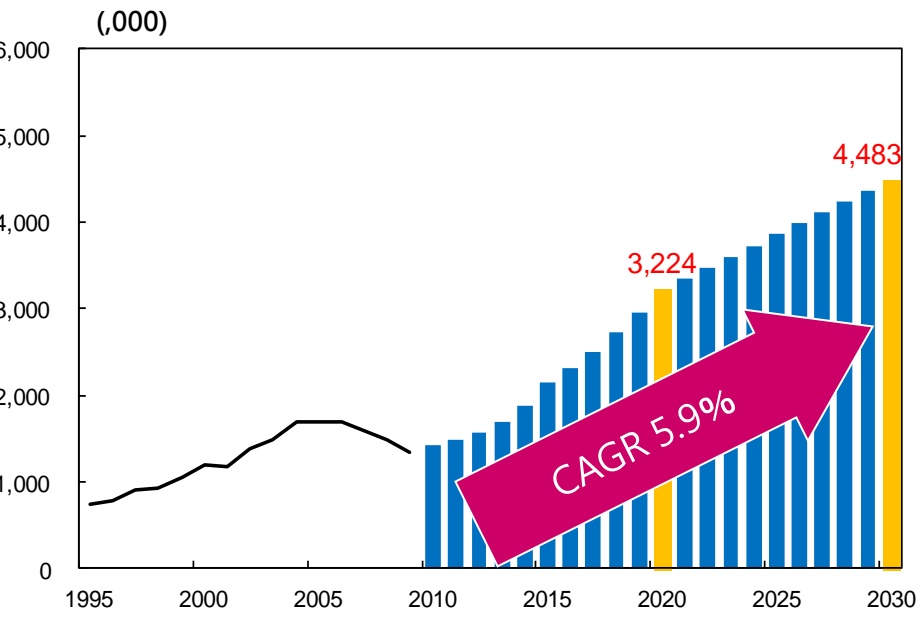
Development Target for 2030

■ 2030目標年桃園國際機場之客運量達5,890萬人(2009至2030年之年均成長率為4.89%)；
貨運量達448萬噸(2009至2030年之年均成長率為5.9%)；起降架次為46.7萬架次
For the target year 2030, the annual passenger volume will be 58 million, the cargo volume 4.48 million tons, and the aircraft movement 0.47 million flights.

目標年(2030年)客運量
Passenger Traffic for the Target Year 2030

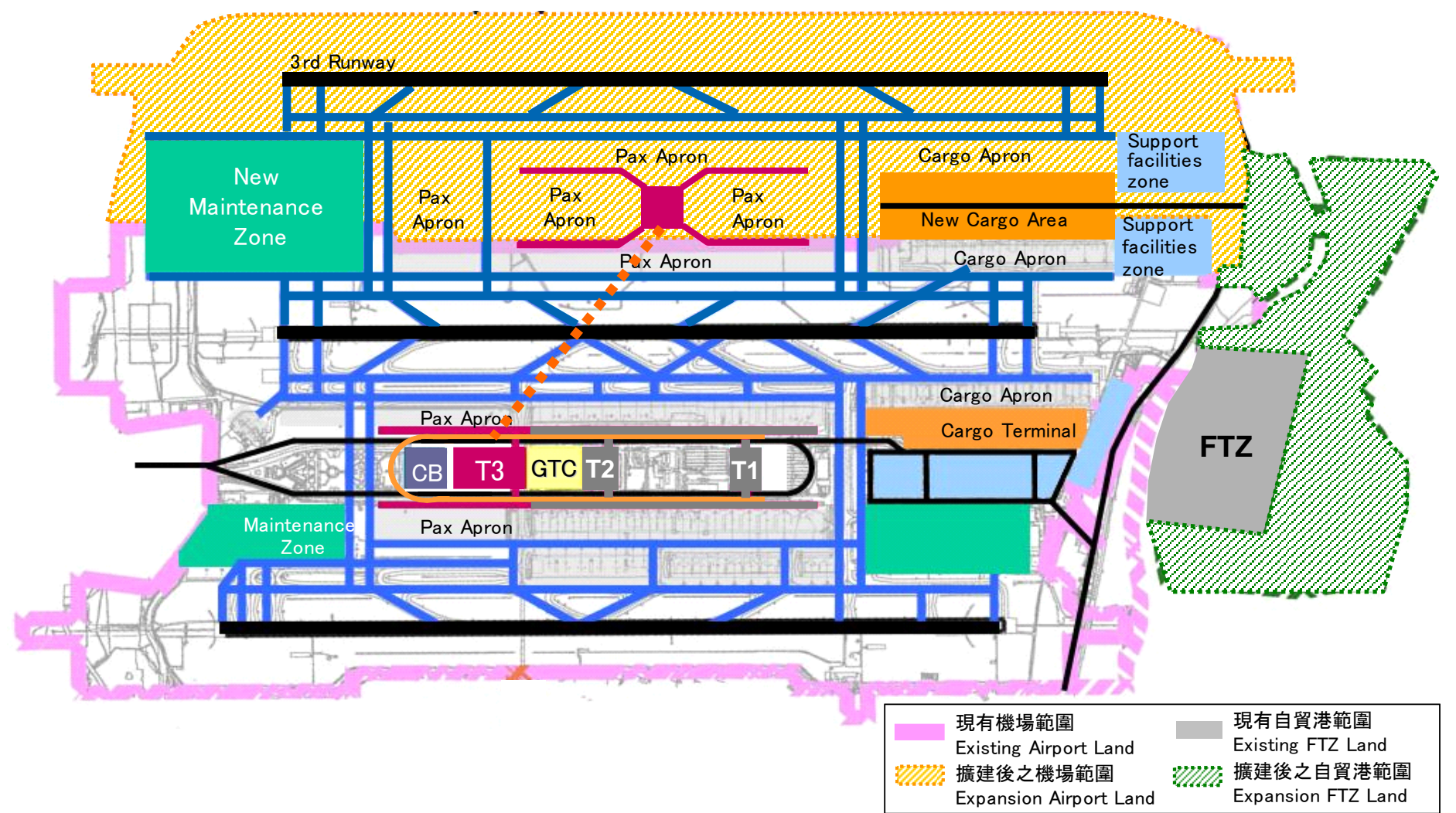


目標年(2030年)貨運量
Cargo Traffic for the Target Year 2030



機場園區未來配置構想

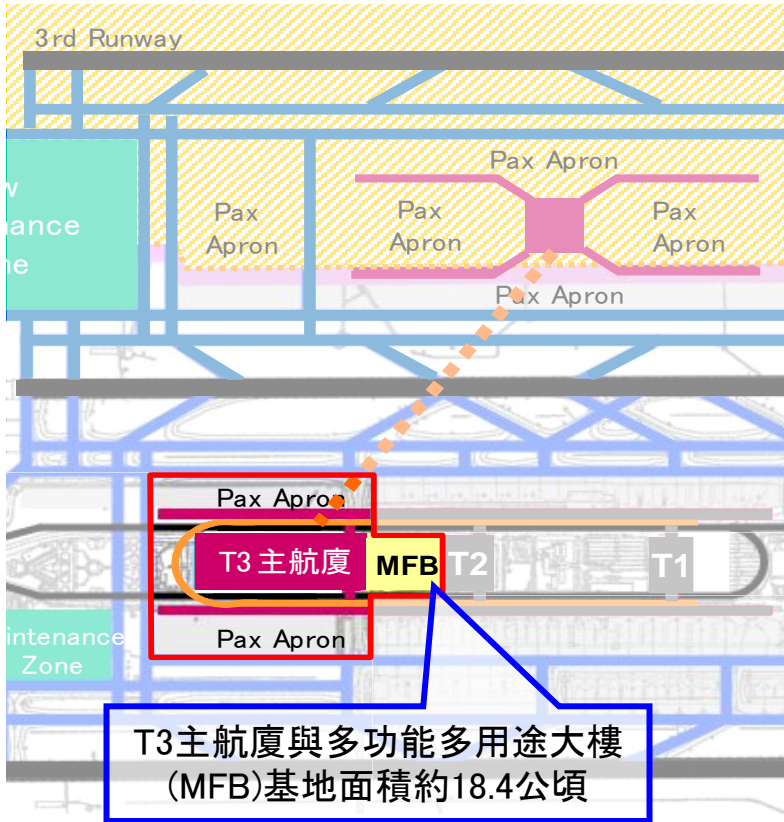
The Conceptual Layout of Future Development



第三航站區開發構想

The Development Concept of the T3 Area

- T3主航廈之基地面積共約13.6公頃，而多用途大樓基地面積約4.8公頃
The area of T3 main building is about 13.6 ha, and that of the Multi-Function-Building is about 4.8 ha.
- 第三航站區內包含四大重要建設，另有關遠期規劃興建之北側衛星廊廳以及地下PMS之容量與結構等必須納入考量。
Four main items, added the satellite located in the north expansion land and underground PMS, should be taken into consideration.



①	WC遷建&雙線化 (WC TWY Re-location and dual-lane)
②	T3主航廈+主航廈廊廳 (Terminal 3 main building and its' concourse)
③	停機坪 (Apron)
④	交通運輸系統規劃 (Transportation System Planning) <ul style="list-style-type: none">• 旅客運輸系統 (People Mover System, PMS)• 地面運輸中心 (Ground Transportation Center, GTC)• 區內與聯外道路建設及動線規劃 (Road Construction & Flow Planning)

1

機場園區發展現況

The Current Status of the Airport Park

2

機場園區未來發展規劃(根據綱要計畫)

The Future Development Plan (based on the Master Conceptual Plan)

3

桃園航空城

Taoyuan Aerotropolis

4

重大建設財務計畫

5

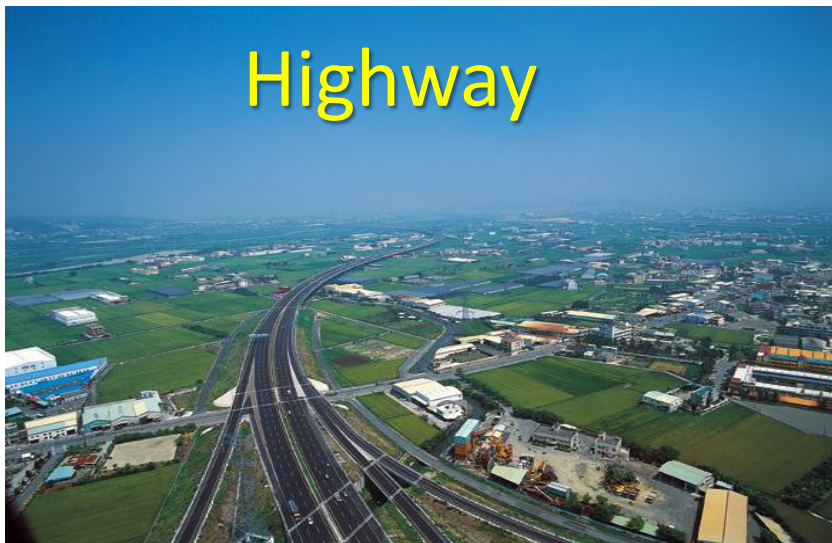
財務會計人員應有的工作態度與認知

The Networks

- 161 Airport destinations = 113 International + 48 Mainland China cities
- 64 Airlines
- 500 Daily international movements



速度 / 敏捷反應 / 網絡連結
Speed / Agility / Connectivity



Air-Sea / Air-HSR Inter-model connection

Air-Sea / Air-HSR Inter-model connection



1

機場園區發展現況

The Current Status of the Airport Park

2

機場園區未來發展規劃(根據綱要計畫)

The Future Development Plan (based on the Master Conceptual Plan)

3

桃園航空城

Taoyuan Aerotropolis

4

重大建設財務計畫

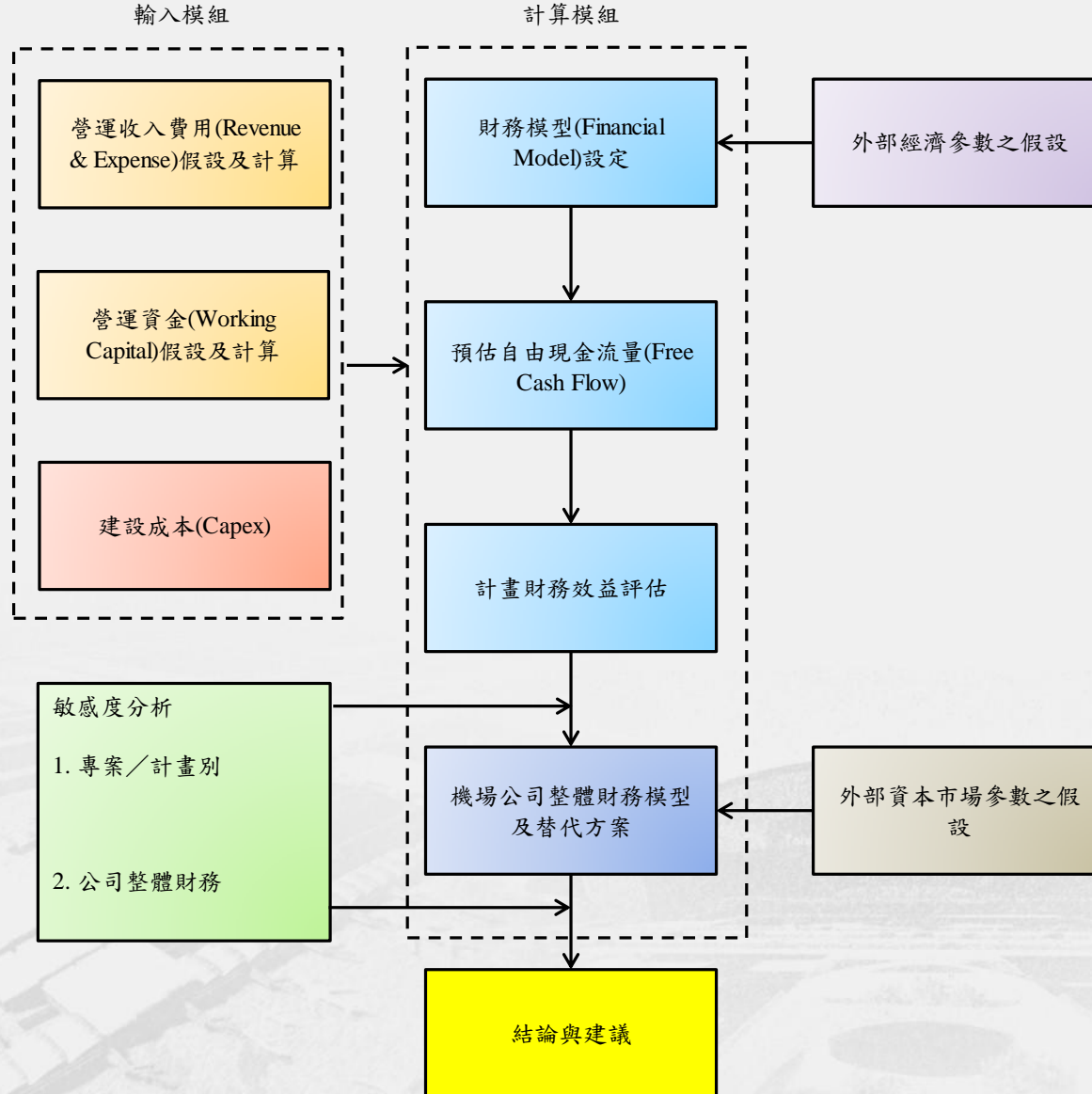
5

財務會計應有的工作態度與認知

財務規劃流程 Financial Planning Work Flow

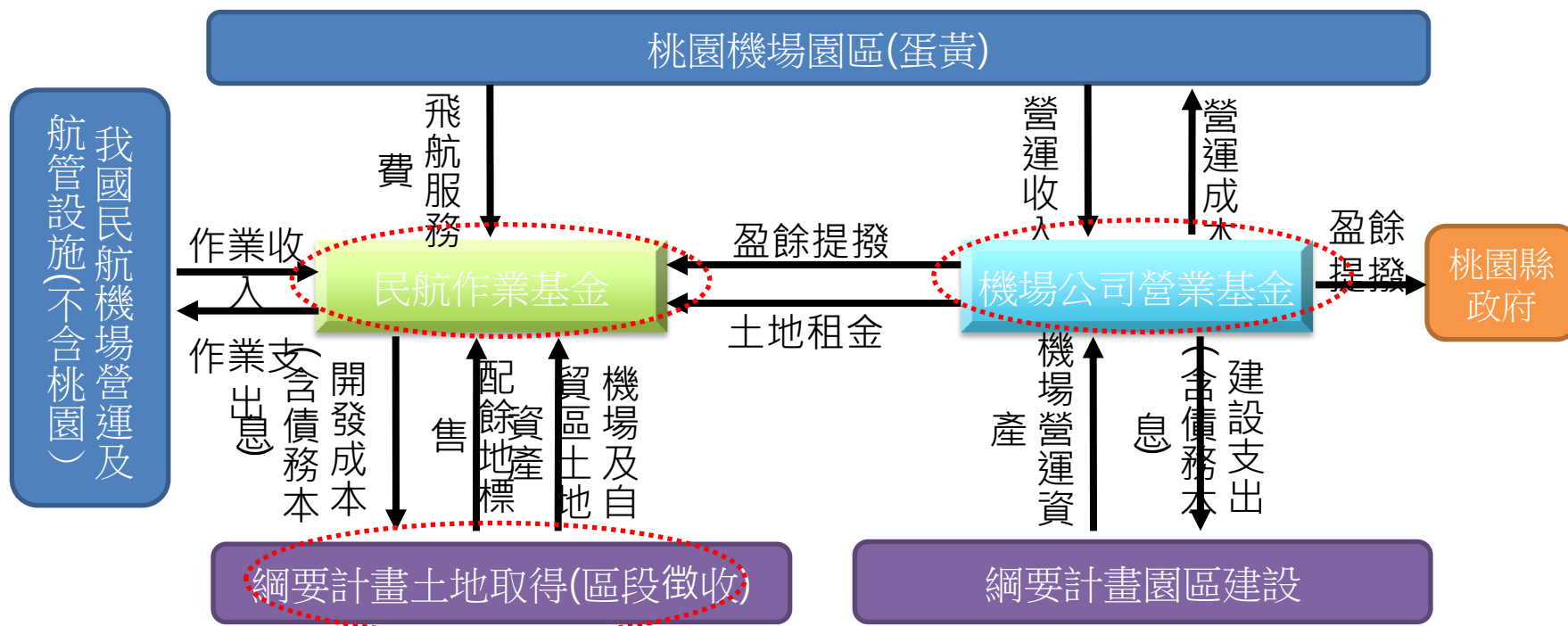


財務規劃流程 Financial Planning Work Flow



財務計畫

- ➔ 機場園區綱要計畫投入資金龐大，財務課題為計畫推動之最關鍵因素，在財務規劃上涉及：
 - ➔ 區段徵收計畫：包含於民航作業基金內，惟本身仍須財務平衡。
 - ➔ 民航作業基金：執行機場園區(蛋黃)之區段徵收作業，及負擔桃園機場外之我國民航機場營運及航管之建設發展。
 - ➔ 機場公司營業基金：執行機場園區建設。



機場園區內建設成本

單位：新台幣億元

	建設項目	桃園機場公司	民間參與
航空建設	第三航廈	553	
	道面整建等	123	
	客貨運及維修機坪	300	
	旅客運輸系統PMS	169	
	滑行道	78	
	地下勤務道路、環場道	58	
	其他公共設施	29	
	衛星廊廳	320	
	第三跑道	61	
	油庫	7	
	貨運站*		144
非航空建設	地面運輸中心(GTC)	37	
	複合式商業大樓*		44
	自由貿易港區*		196
小計		1,735	384
合計		2,119	

註：紅色:可運用既有用地開發
 黑色:部分運用既有用地、部分新增用地
 藍色:需透過新增用地開發

桃園機場公司負擔之建設成本

單位：新台幣億元

主要建設目標	第三航廈 (既有用地)		衛星廊廳、第三跑道 (新增用地)	
期程	2011-2018年	經費	2019-2030年	經費
建設項目	道面整建等	123	第三跑道	61
	第三航廈	553	衛星廊廳	320
	客貨運及維修機坪	120	客貨運及維修機坪	180
	旅客運輸系統(T3)	51	旅客運輸系統(衛星廊廳)	118
	地下勤務道路、環場道	29	地下勤務道路、環場道	29
	滑行道	30	滑行道	48
	其他(含GTC)	47	其他(含油庫)	26
小計	953		782	
建設經費合計	1,735			
期末借款餘額	757 (2018年)		1199 (2030年)	
利息費用	760 (至2050年)			
總經費	2,495			

預期效益評估(1/2)

- ➔ 政府總投資金額**3,743億元**，其中包括民航作業基金**1,037億元**、國道（增建機場東側高速公路）基金**211億元**及機場公司負擔**2,495億元**；另初步估計亦可帶動民間參與開發部份約**384億元**。
- ➔ 預期效益評估：
 - ➔ 直接效益
 - ➔ 包括**機場園區各項建設原物料產業帶動、建設員工所得增加及提高機場園區營運收益**等效益
 - ➔ 外溢效益
 - ➔ **機場運量成長及機場園區各項建設成果**等衍生之外部效益
 - ➔ 增加就業機會、就業人口所得，進而提高民生消費
 - ➔ 整體效益
 - ➔ 機場園區(蛋黃)重大建設及用地取得所衍生之效益龐大，不僅增進機場園區(蛋黃)之發展，其效益更可外溢至周邊產業發展區(蛋白)。
 - ➔ 預期將可帶動**1兆7,000億**之經濟效益、**820億**中央直接稅收、創造**18萬**個工作機會(其中**7萬**個工作機會來自興建期、**11萬**個工作機會來自擴建後之營運期)

總投資金額
3,743億元

以提昇航空與非航空
產業效益作為發展策略

• 定位：東亞樞紐
機場, 支援產業
創新, 提供優質
• 客運流通環量**6,000**
萬人

• 蛋黃部分帶動約**1**
兆7,000億元之經
濟效益

• 增加**820億**中央稅收

預期效益評估(2/2)



機場園區建設與發展之預期效益

單位：新台幣億元

	機場建設	園區發展	合計
直接效益	2,272	3,398	5,670
外溢效益	5,765	5,699	11,464
效益合計	8,037	9,097	17,134
中央稅收增加	385	435	820
就業機會增加 (萬人)	7	11	18

1

機場園區發展現況

The Current Status of the Airport Park

2

機場園區未來發展規劃(根據綱要計畫)

The Future Development Plan (based on the Master Conceptual Plan)

3

桃園航空城

Taoyuan Aerotropolis

4

重大建設財務計畫

5

財務會計應有的工作態度與認知

財務部門職掌



→ 機場公司組織章則第8條:「財務處職掌為負責公司財務策略規劃、資金管理調度、財務出納、投資與轉投資事業管理及其他有關財務及投資事項。」

→ 國營事業管理法第8條:
「主管機關之職權包含所管國
營事業資金之籌劃。」

→ 國營國際機場園區股份有限公司設置條例第7條:「機場公司執行下列事項，應報交通部核定：

- 一、機場公司章程及董事會組織章則。
- 二、機場公司資本額調整及股票發行。
- 三、機場公司年度營業方針、計畫、預算及決算。
- 四、機場公司投資或轉投資事項。
- 五、以機場公司財產為擔保或借款。
- 六、其他依機場條例規定應報交通部核定之事項。」

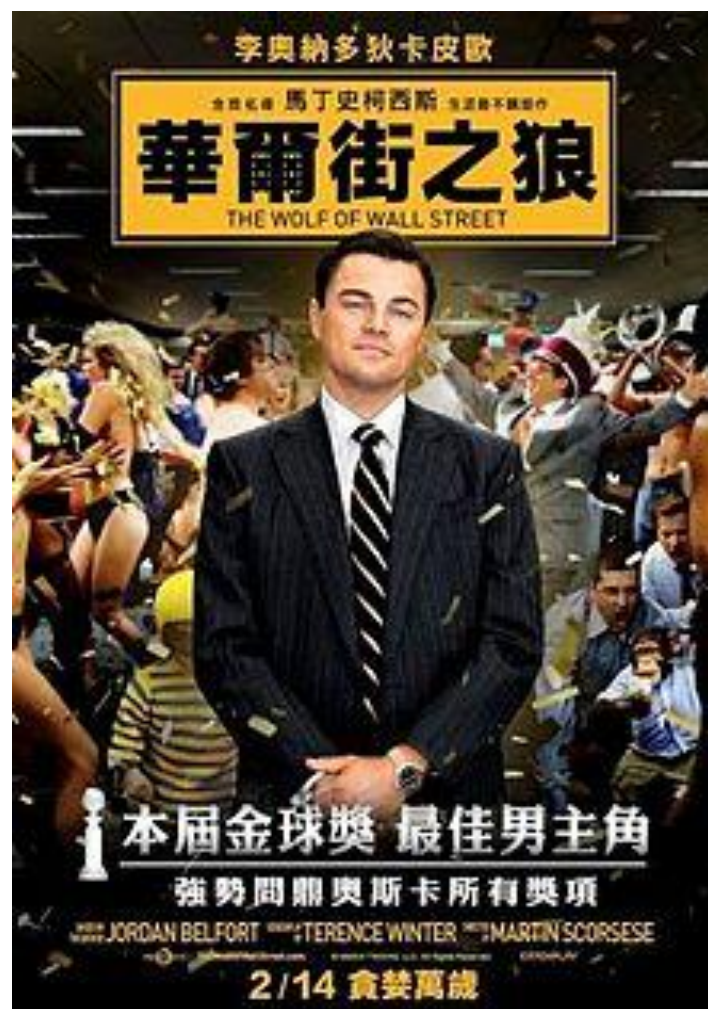




工作項目	說明
(一)、財務策略規劃	<input type="checkbox"/> 重大建設財務計畫 <input type="checkbox"/> 資金籌措(增資、融資)規劃 <input type="checkbox"/> 機場相關收費標準之綜辦
(二)、資金管理調度	<input type="checkbox"/> 現金收支預算之編核與管理 <input type="checkbox"/> 資金調度與各單位資金之核撥 <input type="checkbox"/> 現金收支及外匯之處理 <input type="checkbox"/> 長短期債務舉借、付息與償還
(三)、財務出納業務	<input type="checkbox"/> 財務出納 <input type="checkbox"/> 現金、票據、有價證券之保管 <input type="checkbox"/> 薪餉發、所得稅之扣繳及抵繳憑證之請領轉發 <input type="checkbox"/> 員工請款等支出之發放
(四)、投資與轉投資	<input type="checkbox"/> 金融資產取得與處分 <input type="checkbox"/> 投資方案之財務審核 <input type="checkbox"/> 投資與轉投資事業管理
(五)、其他有關財務及投資事項	<input type="checkbox"/> 資本額調整 <input type="checkbox"/> 本公司股票之發行、轉讓、登記及股息紅利之核發 <input type="checkbox"/> 公司信用評等 <input type="checkbox"/> 內部控制制度 <input type="checkbox"/> 債權憑證管理



- 培養對數字敏感性
- 細心
- 強化財報分析能力
- 善用譬喻
- 訓練口才





Taoyuan Airport
Taiwan

